

# 多可町集中改革プラン

(平成17年度～平成21年度)

## 事業実績

1. 事務・事業の再編・整理・統合	30項目中27項目達成
2. 職員の管理及び能力開発	31項目中27項目達成
3. 行政サービスの充実及び公共施設の運営	23項目中18項目達成

計画項目	84項目
達成項目	72項目
未達成項目	12項目
達成率	85.71%

兵庫県多可郡多可町

1. 事務・事業の再編・整理、統廃合

①行財政改革の推進

取組内容	計画・実績	H17	H18	H19	H20	H21
行政改革推進委員会の設置	計画		設置			
	実績		設置			
行政改革推進本部の設置	計画		設置			
	実績		設置			
行政改革大綱の策定	計画		策定			
	実績		策定(H19.3)			
集中改革プランの策定	計画		策定			
	実績		策定(H19.3)			
集中改革プランの実行・検証	計画			実施	→	→
	実績			実施	→	→
	効果・実施内容等			H19中間調査報告	H19実績議会報告及び検証	H20実績議会報告及び検証

②組織・機構の見直し

取組内容	計画・実績	H17	H18	H19	H20	H21
事務・事業体制の見直し	計画		随時検討	→	→	→
	実績		検討	実施	→	→
	効果・実施内容等		イベント等の応援体制の整備	課間の業務調整のため理事職を設置	課の再編(行政経営課、生活安全課の創設)	課の再編(地籍調査室を建設課に、建設課地域局駐在の廃止)
各種委員会・審議会等の見直し	計画			随時検討	→	→
	実績			検討・実施	実施	継続実施→
	効果・実施内容等			統廃合の委員会をリストアップ 計画 廃止 12委員会 統合 11委員会 減員 16委員会 実績 廃止 3委員会 廃止予定 5委員会 改編 1委員会 統合予定 12委員会 減員予定 15委員会 継続 3委員会 実績 廃止 3委員会 廃止予定 7委員会 統合 4委員会 統合予定 7委員会 減員 3委員会 減員予定 5委員会 改編 1委員会 継続 9委員会		

③行政評価システムの導入

取組内容	計画・実績	H17	H18	H19	H20	H21
行政評価制度検討委員会の設置	計画			設置		
	実績				設置	実施
	効果・実施内容等				H20.9ワーキンググループの設置	ワーキンググループによる評価シート等の検討
行政評価システムの構築	計画			構築		
	実績			検討	制度案の構築	制度の導入
	効果・実施内容等				ワーキンググループ・チームリーダー会議による制度案の検討及び試験導入	ワーキンググループ・チームリーダー会議による制度案の検討及び本格導入
行政評価システムの導入	計画			導入	実施	→
	実績				導入検討	実施
	効果・実施内容等				制度案の構築によりサンプル事業の試行評価を実施	全事業のうち8割の評価シート作成
行政評価に基づく事務・事業の見直し	計画				検討	実施
	実績			一部実施	検討・実施	→
	効果・実施内容等			独自の評価シートにより補助金の評価を実施	サンプル事業の評価シートを作成	サンプル事業の評価実施中並びに全事業の評価シートを作成中

④庁舎の統廃合

取組内容	計画・実績	H17	H18	H19	H20	H21
庁舎等のあり方検討委員会の設置	計画			設置・検討		
	実績			設置・検討		
	効果・実施内容等			H19.7公共施設検討委員会設置 H20.3公共施設の適正な整備に関する報告書策定		
庁舎等のあり方の見直し	計画			実施	→	→
	実績			検討	実施	→
	効果・実施内容等			地域局・公民館の統廃合の検討会を実施 H20より春蘭荘の指定管理導入を検討 H20より在宅介護支援センターについて社会福祉協議会のヘルパーステーションとしての利用を計画	コミュニティプラザ(地域局・公民館統合)検討委員会を設置	加美地域局・公民館詳細設計・工事着手予定 八千代地域局・公民館整備方針を決定予定

⑤補助金等の見直し

取組内容	計画・実績	H17	H18	H19	H20	H21
補助金・負担金制度の見直し	計画		随時見直し	→	→	→
	実績		見直し	→	→	→
	効果・実施内容等		全補助金5%削減を計画してヒアリングを実施	独自補助金評価シートによる評価を実施	予算査定において再度再評価を実施	予算査定において再度再評価を実施
町単独補助の削減	計画		検討	実施	→	→
	実績			一部実施	検討・実施	実施
	効果・実施内容等		H18補助金総額 988,070,538円	H19補助金総額 841,362,072円	H20補助金総額 1,385,381,411円 (定額給付金、子育て 応援手当、地域情報 化補助金 660,200,000円含む)	1,021,355,000円 (定額給付金、子育て 応援手当275,632,000 円含む)
補助金のサンセット方式の導入	計画		検討	実施	→	→
	実績			検討・実施	→	→
	効果・実施内容等			補助金評価シートにより検討 3事業をサンセット補助金に	→	→

⑥公共工事等投資事業の見直し

取組内容	計画・実績	H17	H18	H19	H20	H21
普通建設事業の抑制	計画		検討	実施	→	→
	実績		検討	実施	→	→
	効果・実施内容等		プライマリーバランスの黒字化を遵守し、合併特例債を中心とした建設事業の実施 予算ベース 工事費 1,177,173千円 プライマリーバランス 借入 1,142,700千円 償還 1,311,714千円 169,014千円の黒字	予算ベース 工事費 1,294,942千円 プライマリーバランス 借入 1,130,700千円 償還 1,430,558千円 299,858千円の黒字	予算ベース 工事費 774,368千円 プライマリーバランス 借入 1,124,300千円 償還 1,566,240千円 441,940千円の黒字	予算ベース 工事費 640,751千円 プライマリーバランス 借入 1,230,800千円 償還 1,629,282千円 398,482千円の黒字
町単独普通建設事業の上限設定	計画			実施	→	→
	実績			未達成	→	→
	効果・実施内容等			町単独工事請負費の当初予算計上額を予算総額の1%以内とする H19 156,230千円 (1.33%)	町単独工事請負費の当初予算計上額を予算総額の1%以内とする H20 146,188千円 (1.30%)	町単独工事請負費の当初予算計上額を予算総額の1%以内とする H21 164,801千円 (1.46%)
一般競争入札の導入	計画			検討	実施	→
	実績			検討・実施	→	→
	効果・実施内容等			H19.5 1億円以上の工事について公募型指名競争入札を実施 H19.9 500万円から1億円までの工事について一般競争入札を実施	130万円から5,000万円までの工事について最低制限価格を設定 5,000万円以上の工事について、低入札調査制度を導入	総合評価制度導入の検討中

⑦ソフト事業の見直し

取組内容	計画・実績	H17	H18	H19	H20	H21
イベント調整委員会の設置	計画			設置・検討	検討	→
	実績				検討	→
	効果・実施内容等				行革推進本部会議の行革推進部会でイベントについての検討会を開催	
同種類別のソフト事業の見直し	計画		検討	実施	→	→
	実績			検討	検討・実施	→
	効果・実施内容等			予算査定において、全事業の内容を再度確認	類似ソフト事業の見直し案を作成し、各課調整会を開催 講座等を指定管理施設へ移行するよう調整 各講座受講状況を確認し、2年を限度にサークル活動に移行するよう調整方針を決定	→

⑧事務経費の抑制

取組内容	計画・実績	H17	H18	H19	H20	H21
取り決め事項の周知徹底	計画		実施	→	→	→
	実績	随時実施	→	→	→	→
	効果・実施内容等	課長会、課内会議を通じて情報を共有 庁内イントラを利用し情報を共有	→	→	→	→
公用車管理点検簿の設置(総務課)	計画			設置	→	→
	実績			設置	→	→
	効果・実施内容等			H19.10より実施	→	→
消耗品の単価入札・物品購入の一元化	計画	実施	→	→	→	→
	実績	実施	→	→	→	→
	効果・実施内容等	消耗品の単価入札による年度契約を実施	→	→	→	→
資料・配布物の庁内印刷	計画	実施	→	→	→	→
	実績		実施	→	→	→
	効果・実施内容等		総務課に大型カラープリンターを導入し、大量印刷に対応 実績単価:2.69円/枚 (通常モノクロコピー単価3.03円/枚)	総務課に大型カラープリンターを導入し、大量印刷に対応 実績単価:2.27円/枚 (通常モノクロコピー単価3.03円/枚)	総務課に大型カラープリンターを導入し、大量印刷に対応 実績単価:2.24円/枚 (通常モノクロコピー単価3.03円/枚)	総務課に大型カラープリンターを導入し、大量印刷に対応 実績単価:2.15円/枚 (通常モノクロコピー単価3.03円/枚)

⑨町税等自主財源の確保

取組内容	計画・実績	H17	H18	H19	H20	H21
収納対策本部の設置	計画	設置・実施	→	→	→	→
	実績	設置	実施	→	→	→
	効果・実施内容等		H18徴収実績 14,302,690円	H19徴収実績 15,299,320円	H20徴収実績 12,963,759円	H21徴収実 11,832,926円
滞納処分の実施	計画			検討・実施	→	→
	実績		実施	→	→	→
	効果・実施内容等		H18実績 1件	H19実績 10件	H20実績 3件 H21よりインターネット 公売のための手続き 完了	H21実績 ・差押 13件 ・インターネット公売 0件
公共料金等の収納強化	計画	実施	→	→	→	→
	実績		実施	→	→	→
	効果・実施内容等		毎年度5月、8月、12 月に特別徴収班によ る徴収を実施	→	→	→
ホームページ・町広報 の広告募集	計画		実施	→	→	→
	実績		実施	→	→	→
	効果・実施内容等		H P 3社 広報 4社	H P 3社 広報 4社 H19.10より500万円以 上の工事について設 計図書を販売 H19実績 265,420 円	H P 3社 広報 4社 窓口用封筒の寄付者 を募集 H20設計図書販売実 績 108,640円	H P 3社 広報 4社 窓口用封筒の寄付者 を募集 コミバス時刻表の広告 主を募集 まちぐるみ健診封筒の 寄付者を募集
受益者負担の見直し	計画		随時見直し	→	→	→
	実績	検討	→	→	→	→
	効果・実施内容等	合併による受益者負 担のあり方を協議、調 整	使用料減免規定の見 直しを検討	使用料減免規定の見 直しを検討	使用料減免規定の見 直しを検討 八千代区における保 育バスの有料化を実 施	使用料減免規定の見 直しを検討

## 2. 職員の管理及び能力開発

### ①職員の定員適正化

取組内容	計画・実績	H17	H18	H19	H20	H21
定員適正化計画の策定	計画		策定			
	実績		策定			
定員適正化計画に基づく定員管理	計画			実施	→	→
	実績			実施	→	→
	効果・実施内容等			定員適正化計画 H19.4.1現在 計画 294名 実績 290名	H20.4.1現在 計画 287名 実績 278名	H21.4.1現在 計画 282名 実績 271名
新規職員採用の抑制	計画		検討	実施	→	→
	実績		検討	実施	→	→
	効果・実施内容等		退職者の数にかかわらず2名を採用し、定数の削減と安定的な職員構成を図る	→	→	→
退職勧奨制度の活用	計画	実施	→	→	→	→
	実績	実施	→	→	→	→
	効果・実施内容等	実績 1名	実績 2名	H19、H20は、退職勧奨年齢を5歳引き下げ、45歳以上、勤続20年以上とする 実績 3名	H19、H20は、退職勧奨年齢を5歳引き下げ、45歳以上、勤続20年以上とする 実績 2名	従来通り退職勧奨年齢を50歳以上勤続20年以上とする。 実績 2名

### ②職員の給料に関する取り組み

取組内容	計画・実績	H17	H18	H19	H20	H21
給料水準の引き下げ	計画		実施	→	→	→
	実績		H18.10.1実施	→	→	→
給料表の再編	計画		実施	→	→	→
	実績		H18.10.1実施	→	→	→
昇給時期の統一	計画		実施	→	→	→
	実績		実施	→	→	→
	効果・実施内容等		毎年度1月に統一	→	→	→
高齢者昇給抑制	計画		実施	→	→	→
	実績		実施	→	→	→
	効果・実施内容等		55歳以上昇給抑制	→	→	→
能力・実績主義の導入	計画			検討	実施	→
	実績			検討・実施	→	→
	効果・実施内容等			課長、副課長、課長補佐の管理職への昇任試験制度を導入	→	→

③職員手当の見直し

取組内容	計画・実績	H17	H18	H19	H20	H21
調整手当の廃止	計画		実施	→	→	→
	実績		実施	→	→	→
	効果・実施内容等		64,030千円の削減効果	→	→	→
地域手当の導入	計画		実施	→	→	→
	実績		実施	→	→	→
	効果・実施内容等		医師職以外については無支給	→	→	→
寒冷地手当の廃止	計画		実施	→	→	→
	実績		実施	→	→	→
	効果・実施内容等		6,812千円の削減効果	→	→	→
特殊勤務手当の見直し	計画	実施	→	→	→	→
	実績	実施	→	→	→	→
	効果・実施内容等	合併前に見直し	税務手当、公民館等勤務手当の廃止 1,867千円の削減効果	→	→	→
時間外勤務手当の削減	計画			実施	→	→
	実績		実施	→	→	→
	効果・実施内容等		対前年度 5,915千円削減	対前年度 411千円の増	対前年度 6,806千円の減	対前年度 4,052千円の減
管理職手当の見直し	計画			検討	実施	→
	実績	実施	→	検討	→	→
	効果・実施内容等	合併前に見直しを行い、旧3町の一番低い率に統一化	→	定額化を検討	→	→
通勤手当の見直し	計画			検討	実施	→
	実績			検討	→	→
	効果・実施内容等			国基準に準拠することを検討	→	→
住居手当の見直し	計画			検討	実施	→
	実績			検討	→	→
	効果・実施内容等			国基準に準拠することを検討	→	継続交渉中
役職加算の見直し	計画		検討	実施	→	→
	実績			検討・実施	→	→
	効果・実施内容等			6月の期末勤勉手当より5級職員の加算額を10%から7%に削減	→	→



④給与等の透明性の確保

取組内容	計画・実績	H17	H18	H19	H20	H21
職員の給与等の公表	計画	実施	→	→	→	→
	実績	実施	→	→	→	→
人事行政の運営等の状況の公表に関する条例	計画		制定	施行	→	→
	実績		H19.3制定	施行	→	→
人事行政の運営等の状況の公表(人事行政全般)	計画		検討	実施	→	→
	実績			実施	→	→

⑤人件費等の抑制

取組内容	計画・実績	H17	H18	H19	H20	H21
職員数削減	計画		検討	実施	→	→
	実績		検討	実施	→	→
	効果・実施内容等		定員適正化計画に基づく削減を図る	H19.4.1現在 計画 294名 実績 290名	H20.4.1現在 計画 287名 実績 278名	H21.4.1現在 計画 282名 実績 271名
常勤の特別職の給与の見直し	計画		検討	実施	→	→
	実績		検討	実施	→	→
	効果・実施内容等		特別職の報酬審議会を開催し検討			
非常勤の特別職(各種委員)の人数・報酬の見直し	計画			検討	実施	→
	実績	検討・実施	→	→	→	→
	効果・実施内容等	合併協議により、半日5,000円、1日10,000を基準に決定		各種委員会・審議会の見直しにより人員を見直し		
嘱託・臨時職員の賃金等の見直し	計画		検討	実施	→	→
	実績		検討	実施	→	→
	効果・実施内容等			職種別による単価の統一		

⑥人材育成と職員の意識改革・能力開発

取組内容	計画・実績	H17	H18	H19	H20	H21
人材育成基本方針の策定・推進	計画		実施	→	→	→
	実績		H18.4策定・実施	→	→	→
研修基本方針の策定・推進	計画		実施	→	→	→
	実績		H18.4策定・実施	→	→	→
人事評価制度の導入	計画			検討	実施	→
	実績			検討	試験導入	→
	効果・実施内容等			実施要領を策定	管理職を対象に試行	昨年度の試行の検証の結果様式を変更し、管理職を対象に試行
昇任試験の導入	計画			検討	実施	→
	実績			検討・実施	→	→
	効果・実施内容等			課長、副課長、課長補佐の管理職への昇任試験制度を導入	→	→
健康管理対策の推進	計画		実施	→	→	→
	実績			実施	→	→
	効果・実施内容等			安全衛生委員会での協議により幹部職員を対象としたメンタルヘルス研修会を開催個別指導の実施	希望者に「心と体の健康相談」を実施	
委員会等委員への女性の登用	計画		実施	→	→	→
	実績		検討	実施	→	→
	効果・実施内容等		委員の選出任期となった時期に推進し、平成27年度に登用率40%を目指す	登用率 18.3%	登用率 20.9%	登用率 20.9%

### 3. 行政サービスの充実及び公共施設の運営

#### ①受益者負担の適正化

取組内容	計画・実績	H17	H18	H19	H20	H21
水道料金の統一	計画			検討	→	実施
	実績			検討	→	→
	効果・実施内容等			地方公営企業法を適用するため、H22までに資産評価を実施。料金統一はそれ以降。	→	→
下水道使用料の統一	計画			検討	→	実施
	実績			検討	→	→
	効果・実施内容等			地方公営企業法を適用するため、H22までに資産評価を実施。料金統一はそれ以降。	→	→
合併浄化槽維持管理の取扱い	計画			検討	→	→
	実績		検討	→	→	→
	効果・実施内容等		総会等で統合に向け説明	→	→	→

#### ②行政サービスの向上

取組内容	計画・実績	H17	H18	H19	H20	H21
住民説明会の開催	計画		検討	実施	→	→
	実績		検討	実施	→	→
	効果・実施内容等			旧町の説明会単位(郷、部、校区)で、予算事業説明会の開催	地域情報化住民説明会を集落単位で実施	地域情報化住民説明会を集落単位で実施
地域局の見直し及び総合窓口化の検討	計画			検討	実施	→
	実績			検討	→	→
	効果・実施内容等			業務体制を見直し	コミュニティプラザ整備に併せて検討中	コミュニティプラザ整備に併せて検討中
公共サービスの民間委託	計画					検討
	実績			検討	→	→
	効果・実施内容等			指定管理者導入施設の検討と併せて検討	コミュニティプラザ整備に併せて検討中	コミュニティプラザ整備に併せて検討中
広報(広報誌、HP、たかTV及び行政無線)の充実	計画	実施	→	→	→	→
	実績		随時実施	→	→	→
	効果・実施内容等		全町防災無線整備	全町防災無線整備済	全町たかテレビ整備中 防災メール配信(消防団)	全町たかテレビ整備中 防災メール配信(消防団)

取組内容	計画・実績	H17	H18	H19	H20	H21
各施設に「意見箱」(目安箱)の設置	計画			実施	→	→
	実績			実施	→	→
	効果・実施内容等			目安箱の設置	実績 73件	実績 18件
地域情報化検討委員会の設置	計画		設置			
	実績		H19.3設置			
高度情報化への対応	計画			調査	実施	→
	実績				実施	→
	効果・実施内容等				民間活力を利用した高度情報化整備	H21.4 光ファイバー網幹線整備済

③公の施設に指定管理者制度実施の推進

取組内容	計画・実績	H17	H18	H19	H20	H21
公の施設の指定管理者導入に対する検証	計画	検討				
	実績	検討				
	効果・実施内容等	合併協議を踏まえ14施設を検討				
直営施設・指定管理者施設の区分	計画	検討	見直し	→	→	→
	実績	検討	見直し	→	→	→
	効果・実施内容等	公の施設の指定管理の可能な有無を検討	H18.9 25施設を指定管理計 25施設	H19.4 5施設を指定管理 H19.9 1施設を指定管理計 31施設	H20.4 1施設を指定管理 H20.6 1施設を指定管理計 33施設	H21.4 21施設を再指定、4施設を使用貸借施設、1施設を廃止計 29施設
管理委託施設の指定管理者制度の導入	計画		実施	→	→	→
	実績		実施	→	→	→
	効果・実施内容等		H18.9 管理委託施設の25施設を指定管理	継続	→	→
直営施設の指定管理者制度の導入	計画		検討	実施	→	→
	実績		実施	→	→	→
	効果・実施内容等		H18.5 1施設(春蘭荘)を公募するが、応募がなかったため直営を継続	H19.4 5施設(かみ高地施設)を指定管理	H20.4 1施設(春蘭荘)を指定管理 H20.6 1施設(ラベンダーパーク多可)を指定管理	H21.4 2施設(木質バイオマス供給センター、エコレンジャー21)を指定管理

④公の施設の統廃合(払い下げを含む)

取組内容	計画・実績	H17	H18	H19	H20	H21
庁舎等のあり方検討委員会の設置	計画		設置			
	実績		設置			
	効果・実施内容等		H19.2 第1次答申			
公共施設検討委員会の設置	計画			設置		
	実績			設置		
	効果・実施内容等			H19.7 設置 H20.3 報告書提出		
同種の施設の有効活用と統廃合	計画			検討・実施	→	→
	実績				検討・実施	→
	効果・実施内容等				H20.9 幼保施設検討プロジェクト設置 H20.11 加美区内幼保4施設を統合し、一元化する方針を策定	H21.12.公共施設検討会(内部検証)

⑤地方公営企業等の健全経営の確保

取組内容	計画・実績	H17	H18	H19	H20	H21
公営企業健全化計画の策定	計画		策定	実施	→	→
	実績		策定	実施	→	→
	効果・実施内容等		H19.3 策定			
簡易水道経営計画(仮称)の策定	計画			策定・実施	→	→
	実績		策定	実施	→	→
	効果・実施内容等		H19.3 策定			
下水道事業経営計画(仮称)の策定	計画			策定・実施	→	→
	実績		策定	実施	→	→
	効果・実施内容等		H19.3 策定			

⑥公共団体等の見直し

取組内容	計画・実績	H17	H18	H19	H20	H21
公共団体の合併・強化	計画	実施	→	→	→	→
	実績	実施	→	→	→	→
	効果・実施内容等	公共的団体市町合併と共に合併(社会福祉協議会、森林組合)				商工会合併
第3セクター等の経営状況把握と適正な指導	計画		実施	→	→	→
	実績				実施	→
	効果・実施内容等				指定管理者施設の内5施設の経営診断事業を実施	2施設の経営診断事業及び5施設のフォローアップ事業を実施 指定管理者施設等の情報交換会を開催
第3セクター等の民営化の研究	計画				検討	実施
	実績			実施	→	→
	効果・実施内容等			H19.4 NPO法人北播磨ラベンダー設立 H19.5 NPO法人やちよ設立	H20.10 NPO法人あきら設立	H21.4 NPO法人みどり会設立